

جمعية
التجوير
للقرآن والعلم
ترخيص رخصة (٥٠٦٠)

مختصر

الخطة التشغيلية

الملخص التنفيذي

تهدف الخطة التشغيلية إلى تنظيم وتنفيذ البرامج القرآنية والعلمية والتأهيلية التي تقدمها الجمعية للمستفيدين، وربطها بأهداف واضحة، ومستهدفات كمية، ومخرجات قابلة للقياس، ومؤشرات أداء، ومتابعة ربع سنوية، وموازنة تقديرية. تركز الخطة على تعليم القرآن الكريم وتلاوته وحفظه ومراجعته، ونشر علم القراءات والتفسير، وتأهيل المعلمين والمقررات، ورفع كفاءة الموظفين والمتطوعين، مع تطوير جودة البرامج وتحسين التوثيق وقياس رضا المستفيدين والأثر المتحقق.

الأهداف التشغيلية

١. رفع جودة تعليم التلاوة والحفظ والمراجعة والقراءات.
٢. تأهيل المعلمين والمقررات والكوادر التعليمية.
٣. توسيع نطاق استفادة المواطنين وغير الناطقين باللغة العربية.
٤. تعزيز فهم القرآن الكريم وعلوم التفسير والقراءات.
٥. تحسين جودة البرامج وقياس نتائجها وأثرها.
٦. رفع كفاءة الأداء الإداري والمالي والتقني.
٧. تنمية الموارد المالية وتعزيز استدامة البرامج.

البرامج والخدمات المستهدفة

البرنامج أو الخدمة	المستهدف السنوي	أبرز المخرجات
برنامج روية	135 طالبة	تحسين التلاوة والوقف والابتداء والأداء
برنامج ارتقاء للمواطنات	366 طالبة	الحفظ والمراجعة والتجويد وفهم الغريب
ارتقاء لغير الناطقات بالعربية	75 طالبة	تقويم النطق وتعليم التلاوة والتجويد
مراجعة الحفظ في رمضان	210 طالبات	مراجعة المحفوظ وإتمام الخطة الرمضانية
مراجعة الحفظ الصيفية	175 طالبة	تثبيت الحفظ خلال الإجازة الصيفية
برنامج حفظ وأثر	60 طالبة	الجمع بين الحفظ وفهم المعنى والأثر
برنامج الإقراء	وفق الطاقة المعتمدة	ختم القرآن والإجازة بالسند للمتأهلات
برنامج إعداد المعلمين	30 متدربة	تأهيل معلمات القرآن تربوياً وعلمياً
شرح أصول الروايات	40 طالبة	إتقان أصول الروايات والتطبيق العملي
تفسير السعدي	1,000 مشاركة	تيسير فهم معاني القرآن وربطها بالحياة
أصول التفسير	150 مستفيداً	التأصيل العلمي لفهم القرآن والتفسير
بناء القدرات	80 مستفيداً	رفع كفاءة الموظفين والمعلمين والمتطوعين

المخرجات العامة المتوقعة

- تشغيل البرامج والفصول التعليمية وفق الجدول المعتمد.
- إعداد خطط تعليمية واختبارات قبلية ومرحلية وختامية.
- إصدار تقارير دورية عن الحضور والإنجاز والتغثر.
- تخريج وتأهيل معلمات ومقرئات متخصصات.
- تنفيذ لقاءات علمية في التفسير والقراءات.
- رفع رضا المستفيدين وتحسين جودة التجربة التعليمية.
- توثيق البرامج والخدمات والمستفيدين بصورة منتظمة.
- إصدار أربعة تقارير ربع سنوية وتقرير سنوي شامل.

مؤشرات الأداء

المؤشر	المستهدف
نسبة تنفيذ البرامج المعتمدة	90% فأعلى
نسبة حضور المستفيدين	85% فأعلى
نسبة الاستمرار في البرامج	80% فأعلى
نسبة اجتياز الاختبارات	80% فأعلى
رضا المستفيدين	90% فأعلى
اكتمال التقارير الربعية	100%
نسبة إغلاق الإجراءات التصحيحية	90% فأعلى
الانحراف المالي عن الموازنة	5% فأقل

الخطة التنفيذية والمتابعة الربعية

الربع	المخرجات	الأعمال الرئيسة
الربع الأول	قوائم المستفيدين، خطط البرامج، تقرير الربع الأول	اعتماد الخطة والميزانية، فتح التسجيل، تحديد المستويات، تشغيل البرامج المستمرة، تنفيذ برنامج رمضان
الربع الثاني	نتائج مرحلية، تقارير حضور، إجراءات تصحيحية	استمرار البرامج، تنفيذ الاختبارات المرحلية، بدء برامج التفسير، قياس الرضا، مراجعة الأداء المالي
الربع الثالث	تقرير صفيفي، تقارير التدريب، تحديث خطط البرامج	تنفيذ البرنامج الصفيفي، برامج المراجعة، التدريب وبناء القدرات، تطوير المناهج والتقنية

الربع الرابع	تقارير ختامية، نتائج المستفيدين، التقرير السنوي	استكمال البرامج، الاختبارات النهائية، التخرج، قياس الأثر، الإقفال المالي، إعداد خطة العام القادم
--------------	---	--

تعقد الإدارة التنفيذية اجتماعاً شهرياً لمراجعة الإنجاز والحضور والمصروفات والتحديات، ويُرفع تقرير ربع سنوي إلى مجلس الإدارة يتضمن المستهدفات والمتحقق ونسب الإنجاز والانحرافات والإجراءات التصحيحية.

الأعمال التنفيذية والإدارية

تشمل الخطة الأعمال المساندة اللازمة لنجاح البرامج، ومن أبرزها:

- متابعة قرارات مجلس الإدارة واللجان.
- إدارة التسجيل وقواعد بيانات المستفيدين.
- إعداد العقود ومتابعة المعلمات والمدرسين.
- إدارة المشتريات والمصروفات ومراكز التكلفة.
- إجراء المطابقات البنكية والتقارير المالية.
- تشغيل القاعات والمنصات التعليمية عن بعد.
- تنفيذ الحملات الإعلامية والتعريفية.
- إدارة التطوع والشراكات والجهات الداعمة.
- قياس رضا المستفيدين ومراجعة جودة البرامج.
- متابعة المخاطر والتحديات وخطط المعالجة.

التحديات والإجراءات المقترحة

التحدي	الإجراء المقترح
ضعف الحضور أو الانقطاع	المتابعة المبكرة، التنبيه، وتوفير بدائل حضورية وعن بعد
تفاوت مستويات المستفيدين	اختبارات تحديد مستوى ومسارات تعليمية متعددة
نقص المعلمات والمقرنات	التعاقد المبكر وإعداد قائمة بدلاء
محدودية التمويل	تنوع مصادر الدعم وإعداد فرص تمويل لكل برنامج
ضعف قياس الأثر	تطبيق اختبارات قبلية وبعدية واستبيانات رضا
تداخل البرامج أو تكرار المحتوى	مراجعة علمية سنوية وتوحيد المناهج
تأخر التقارير والأدلة	نماذج موحدة ومواعيد محددة للمسؤولين
ارتفاع المصروفات	مراجعة شهرية للميزانية ومعالجة الانحرافات

الموازنة التقديرية المختصرة

البند	التكلفة التقديرية
البرامج التعليمية والإشراف	1,078,600 ريال
التكاليف الإدارية	258,600 ريال
التكاليف التشغيلية والمساندة	451,050 ريال
إجمالي الموازنة المقترحة	1,788,250 ريال

تعد الموازنة تقديرية، ويتم تحديثها بعد اعتماد أعداد المستفيدين والفصول وعقود المعلمين والمدربين وعروض الأسعار.